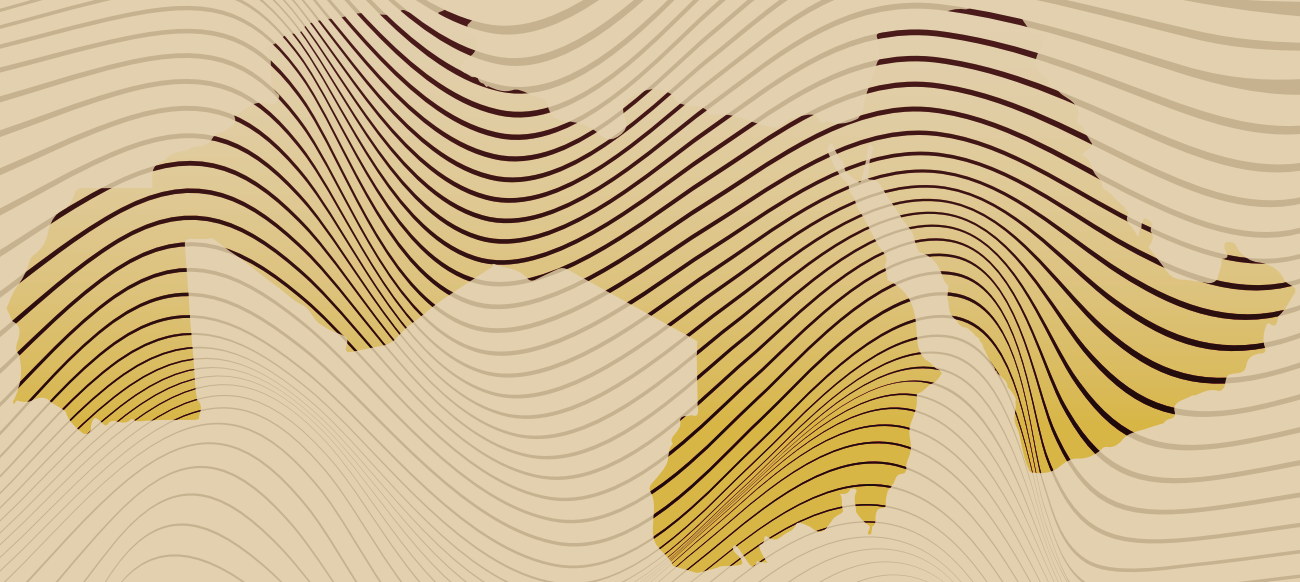
ملتقى المؤسسات العربية الداعمة
Arab Foundations Forum



النهوض بالشراكات
والتعاون بين المؤسسات
الخيرية العربية

تقرير ورشة العمل

المخرجات والدروس المستفادة

٢٠٢٤

بالشراكة مع :

SAWIRIS FOUNDATION
مؤسسة ساويرس

يناير 2024

ملتقى المؤسسات العربية الداعمة
Arab Foundations Forum

النهوض بالشراكات
والتعاون بين المؤسسات
الخيرية العربية

تقريـــر ورشـة العمـــل

المخرجات والدروس
المستفادة

يناير ٢٠٢٤

بالشراكة مع :

SAWIRIS FOUNDATION
مؤسسة ساويرس

Arab Foundations Forum
2023
Annual Meeting

المحتويات

أولاً :
المعلومات الأساسية ٣

ثانياً :
أهداف ورشة العمل ٧

ثالثاً :
رؤى حول عملية الخلق المشترك للمعرفة وبناء المجتمع ٩

رابعاً :
النقاط الرئيسية من دراسات الحالة ١٥

خامساً :
تعزيز المنصات التعاونية ورسم خرائط النظام البيئي ٢٩

سادساً :
الطريق إلى الأمام: الأفكار ومجالات العمل ٣٥

الملحق :
أصحاب المصلحة في الاستثمار الخيري والاجتماعي العربي

١

المعلومات الأساسية

١. المعلومات الأساسية
٢. أهداف ورشة العمل
٣. رؤى حول عملية الخلق المشترك للمعرفة وبناء المجتمع
٤. النقاط الرئيسية من دراسات الحالة
٥. تعزيز المنصات التعاونية ورسم خرائط النظام البيئي
٦. الطريق إلى الأمام: الأفكار ومجالات العمل

لقد أنتجت بلاد ما بين النهرين القديمة، المعروفة باسم مهد الحضارة، وهي المنطقة التي تشمل الآن بلاد الشام والعراق وسوريا ومصر الحديثة، أول ممارسات مجتمعية و أخلاقية مسجلة للبشرية. تعد التعاليم المصرية لآمون إم أبت، ابن كانخت وتقويم مزارعي بلاد ما بين النهرين، من بين أقدم النصوص الأخلاقية والمعنوية الباقية. ومع وجود تلك النصوص والتاريخ الطويل من الممارسات الأخلاقية التي أعقبتها، زادت الثقافات العربية من إثراء الممارسات والعادات المجتمعية عبر مختلف التقاليد القبلية والإقطاعية والقانونية وحتى البدوية في جميع أنحاء المنطقة وحول العالم.

مستوحاة من السوابق التاريخية المبكرة للمنطقة، تم تكريس أفكار العطاء والتضامن والإيثار على نطاق أوسع في المجتمعات الشامية والعربية ومجتمعات شمال إفريقيا عبر العديد من العصور، مع تطور ممارسات التضامن المتنوعة في تقاليد الجوار والقرابة والتكيف المجتمعية والمشاركة المدنية وعمل الخير ببساطة. ولعبت الأطر الدينية دوراً كبيراً في تحديد مفاهيم مثل الزكاة والصدقة والوقف وعاشوراء، والتي قامت جزئياً بتوجيه وتحفيز التضامن المالي الطوعي وغير الطوعي وممارسات الاستثمار الاجتماعي من قبل الأسر والمجتمعات في جميع أنحاء المنطقة. وبعيدًا عن العمل الخيري الفردي، تم إضفاء الطابع المؤسسي على ثقافة العمل الخيري لدعم تقدم المجتمعات العربية وتحقيق عصر ذهبي تاريخي عربي إسلامي. ومن الأمثلة الصارخة على ذلك جامعة القرويين، أقدم جامعة في العالم وما زالت قائمة، تأسست عام ٨٥٩م في فاس بالمغرب على يد فاطمة الفهري.

تواجه البلدان والمجتمعات العربية اليوم عددًا لا يحصى من التحديات التي يمكن القول إنها تفرض ضغوطًا هائلة على الفئات الأكثر ضعفًا في مجتمعنا، وعلى رأسها الطبيعة المعقدة والمتعددة الأبعاد للفقر الذي يتجلى في مستويات عالية من عدم المساواة واستبعاد الفئات المحرومة عبر البلدان وداخلها. وتواجه المنطقة أيضًا تحديات بيئية حادة تهدد الحق في العيش والنمو في بيئات صحية لأكثر من نصف السكان الآن ولأجيال عديدة قادمة. وبشكل كبير، أصبحت حالة السلام والأمن في المنطقة محفوفة بالمخاطر بشكل متزايد، مما يجعل من الصعب الحفاظ على مكاسب التنمية حيث أن الصراع والهشاشة يؤثران بشدة على سبل عيش المجتمعات المتضررة وسلامتها. تثير هذه القضايا حاجة ملحة لملء الفراغ باستجابات مؤسسية خيرية منتظمة وأكثر تأثيرًا، مما يتطلب التعاون والمشاركة الجماعية للقطاع من أجل خلق مستقبل أكثر إشراقًا للمنطقة العربية ومجتمعاتنا المعنية.

طومسون، آر سي (1925). تعليم آمون إم أبت ابن كانخت. بقلم السير إي أ واليس بدج، ليت. د.، د. ليت. 8½× 5¼; ص. الخامس عشر + 260. لندن. هوبكنسون. 1924.25 إس. شبكة. مجلة الآثار 5(1)، 88-89.
كرامر، إس إن (1963). السومريون: تاريخهم وثقافتهم وشخصيتهم. مطبعة جامعة شيكاغو.
الدالي، م.، وخليل، م. (2017). العمل الخيري في الوطن العربي. سلسلة الأوراق البحثية للوكالة الفرنسية للتنمية، 59
فاروقي، ن. (2022). بناء بنية تحتية أقوى للعمل الخيري العربي الفعال. الجامعة الأمريكية بالقاهرة، مركز جون د. جبرهارت.
Building-a-Stronger-Infrastructure-for-Effective-Ar/03/https://arabfoundationsforum.org/wp-content/uploads/2023
ab-Philanthropy-v.5.pdf
لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا)، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (2023). التقرير العربي الثاني عن الفقر متعدد الأبعاد. 4/E/ESCWA/CL2.GPID/2022. بيروت. https://www.undp.org/arab-states/publications/ Second-arab-multi
Dimension-poverty-report
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة ومفوضية الأمم المتحدة السامية لحقوق الإنسان. "ما هو الحق في بيئة صحية؟" مذكرة المعلومات.
UNDP-UNEP-UNHCHR-What-is-the-Right-to-a-Health/01-https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2023
y-Environment.pdf
أبو إسماعيل، ك. (2020). مذكرة حول الفقر والصراع في الدول العربية. تقرير لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا.
Abu-Ismail-paper.pdf/03/2020/https://www.un.org/development/desa/dspd/wp-content/uploads/sites/22

تواجه هذه التحديات الخطيرة المنظمات الخيرية العربية وشركاؤها الاستراتيجيون، الذين شهدوا نموًا ملحوظًا في الشراكات والتعاون داخل القطاعات وفيما بينها - حيث تشير الأدبيات إلى زيادة الاهتمام ببناء شراكات يمكنها تعميق الأثر وتوسيع النطاق. وبالفعل أن تنوع ونطاق الشراكات في هذا القطاع في حالة توسع، وقد أشارت دراسة حديثة للشراكات الخيرية في قطاع المؤسسات في دول مجلس التعاون الخليجي إلى انتشار طرائق الشراكة بين الجهات المانحة والجهات المتلقية للمنح، والشراكات بين المؤسسات الخيرية نفسها، وتزايد الشراكات والتعاون مع الحكومة. وفي المقابل، لا تعتبر الشراكات مع الحكومة سمة قوية في بقية المنطقة العربية. ومع ظهور بعض الممارسات الخيرية القائمة على الثقة، وتعدد أصحاب المصلحة، والشراكات الاستراتيجية المتعددة السنوات، أصبحت المساحة المتاحة لنشر وتعزيز تأثير الشراكات الخيرية هائلة.

نظم ملتقى المؤسسات العربية الداعمة، خلال اجتماعه السنوي لعام ٢٠٢٣ الذي عقد في القاهرة يومي ١١ و١٣ أيلول ٢٠٢٣، ورشة عمل حول الإبداع المشترك وبناء المجتمع تتعلق بالنهوض بالشراكات والتعاون الخيري العربي بهدف تعميق تبادل المعرفة حول ممارسات الشراكات الخيرية العربية وكيفية تعزيز فعاليتها وتأثيرها. اتبع تصميم ورشة العمل نهجًا مشتركًا في خلق المعرفة دفع المشاركين منذ البداية في إطار موجه وقائم على القيمة، وهو ما تم توضيحه بالكامل في القسم الثالث من هذا التقرير.

٢

أهداف ورشة العمل

١. المعلومات الأساسية
٢. أهداف ورشة العمل
٣. رؤى حول عملية الخلق المشترك للمعرفة وبناء المجتمع
٤. النقاط الرئيسية من دراسات الحالة
٥. تعزيز المنصات التعاونية ورسم خرائط النظام البيئي
٦. الطريق إلى الأمام: الأفكار ومجالات العمل

جمعت ورشة عمل النهوض بالشراكات والتعاون الخيري العربي أكثر من ٤٠ منظمة خيرية ومؤسسات داعمة وغير ربحية والجهات الفاعلة وأصحاب المصلحة الرئيسيين الآخرين للعمل معًا لفهم الحقائق والفرص الحالية للشراكات والتعاون في هذا القطاع، مع وضع إستراتيجيات لشراكات أكثر فعالية و نظام بيئي تمكيني للشراكات المستدامة المدفوعة بتكامل الأهداف البيئية والاجتماعية والاقتصادية والحوكمة.

وبشكل أكثر تحديدًا، استرشدت ورشة العمل بالأهداف التالية:

- تبادل الخبرات وعرض الممارسات الجيدة للشراكات الخيرية والتعاونيات.
- رسم خرائط للنظام البيئي للشراكات لتحديد عوامل التمكين للشراكات والتعاون الفعالة في القطاع، بالإضافة إلى مجالات التعزيز.
- تحديد نقاط الدخول الاستراتيجية والفرص المتاحة لتعزيز الشراكات والتعاون في القطاع وزيادة فعاليتها واستدامتها.

وقد تم تنظيم ورشة العمل إلى ثلاثة مكونات رئيسية:

٠١ جلسة نشر المعرفة

استناداً إلى صيغة المقهى العالمي، عرضت هذه الجلسة الأنواع المختلفة من الشراكات الخيرية التي تتم ممارستها، مع التركيز على عناصر النجاح والعمليات والتحديات.

٠٢ جلسة رسم الخرائط

أشركت هذه الجلسة المشاركين في تمرين جماعي لرسم خريطة للنظام البيئي والمشهد العام للشراكات الخيرية والتعاون، بهدف تحديد الفرص والمجالات التي تحتاج إلى تعزيز.

٠٣ جلسة الطريق إلى الأمام

اعتمدت هذه الجلسة على نتائج الجلستين الأوليين لتصور المسارات والإجراءات المقترحة لشراكات أقوى وأكثر فعالية في هذا القطاع.

ركزت مساهمات ورشة العمل هذه وتدفقها في البداية الجهود على تحليل الممارسات الحالية في الشراكات والتعاون الخيرية والتعلم منها، وانتقلت في النهاية إلى عملية التفكير حول تعزيز المنصات التعاونية والنظام البيئي للشراكات. وركزت المناقشات بشكل أساسي على تعزيز الهياكل والمنصات القائمة ومعالجة الثغرات، بهدف بناء وتعزيز التواصل بين مختلف الجهات الفاعلة والمنظمات في النظام البيئي من خلال الاستفادة من أوجه التكامل والمزايا النسبية.

٣

رؤى حول عملية الخلق المشترك للمعرفة وبناء المجتمع

١. المعلومات الأساسية
٢. أهداف ورشة العمل
٣. رؤى حول عملية الخلق المشترك للمعرفة وبناء المجتمع
٤. النقاط الرئيسية من دراسات الحالة
٥. تعزيز المنصات التعاونية ورسم خرائط النظام البيئي
٦. الطريق إلى الأمام: الأفكار ومجالات العمل

منذ البداية، تم توجيه هذا المشروع من خلال عملية خلق المعرفة التشاركي.

وكان الهدف هو إشراك الجهات الفاعلة والمنظمات الخيرية العاملة في المنطقة بشكل كامل في تشكيل وتصميم جدول أعمال ورشة العمل - دون نتائج محددة مسبقًا - بطريقة تعالج فهمهم وتجربتهم للقضايا والديناميكيات التي تؤثر على التعاون والشراكات. ولتحقيق هذه الغاية، في الفترة من حزيران إلى أيلول ٢٠٢٣، نظم ملتقى المؤسسات العربية الداعمة مشاورات فردية عبر الإنترنت مع ثماني منظمات خيرية ومنظمة إقليمية عربية، وجميعها تعمل في مجالات متنوعة مثل الاستثمار المؤثر، وإدماج ذوي الإعاقة، وتعليم العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات. والتنمية المستدامة وتنمية المجتمع المدني والتمكين الاقتصادي للشباب والإعلام وغيرها. وقد أثبتت هذه العملية فعاليتها في تطوير فهم أكثر دقة للقضايا وترابطها بين البلدان والقطاعات وفي منح المنظمات المشاركة ملكية جدول الأعمال.

في أعقاب ورشة العمل، تم تشكيل فريق عمل يضم مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية، و Catalyst ٢٠٣٠، وملتقى المؤسسات العربية الداعمة واثنين من الاستشاريين الأفراد بهدف توثيق نتائج ورشة العمل وتخطيط الخطوات التالية لدفع ممارسة النهوض بالشراكات والتعاون إلى الأمام. قاد فريق مؤسسة ساويرس المكون من أدهم حمدي وباتريشيا سمعان عملية إعداد وكتابة هذا التقرير، بدعم من أعضاء فريق العمل أيمن شحاتة، وهبة أبو شنيف، وغفران أبودية، وآية صابر.

تسلط الأقسام التالية (الرابع والخامس والسادس) الضوء على المناقشات والنقاط الرئيسية والتوصيات التي قدمها المشاركون خلال ورشة العمل، بهدف تعزيز ممارسات الشراكة الأكثر فعالية وتعزيز النظام البيئي التعاوني.

٤

النقاط الرئيسية من دراسات الحالة

١. المعلومات الأساسية
٢. أهداف ورشة العمل
٣. رؤى حول عملية الخلق المشترك للمعرفة وبناء المجتمع
٤. النقاط الرئيسية من دراسات الحالة
٥. تعزيز المنصات التعاونية ورسم خرائط النظام البيئي
٦. الطريق إلى الأمام: الأفكار ومجالات العمل

خلال جلسة نشر المعرفة الخاصة بورشة العمل، تم عرض سبع دراسات حالة لنماذج شراكة مع منظمات خيرية و الاستثمار الاجتماعي للتأكيد على القيم السياقية والدافعة للشراكة وعمليات الشراكة وعناصر النجاح والدروس المستفادة.

الحالات السبع التي تم عرضها هي:

- الشراكات بين أصحاب المصلحة المتعددين من أجل قضايا الإعاقة: حالة صندوق عطاء الاستثماري الخيري للأشخاص ذوي الإعاقة
- تجربة مؤسسة الأصفري في الشراكات الخيرية القائمة على الثقة
- أطر الشراكة بين الحكومات والمؤسسات الخيرية: جامعة الدول العربية
- ثقافة وحوكمة الشراكات: مؤسسة الملك خالد
- العلم والتمويل: قصة تكافل في النظام البيئي التنموي، مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية
- حالة نموذج أهلا سمسم في الخلق المشترك للمعرفة
- الاستثمار الخيري: توسيع نطاق التأثير من خلال الأعمال الموجهة نحو الهدف

النقاط الرئيسية من العروض التقديمية والمداخلات التي تم تقديمها خلال ورشة العمل هي:

الثقة هي الأساس والشرط الأساسي للشراكات، والتي بدونها يمكن أن تفشل الشراكات أو تحقق نتائج دون المستوى الأمثل.

أكدت جميع الأمثلة المعروضة في ورشة العمل على الثقة كشرط مسبق لتطور الشراكات وازدهارها، فضلاً عن دور بناء الثقة في استدامتها. تتجلى الثقة في الشراكات المتساوية مع المنظمات غير الربحية، ونماذج التمويل التي تدعم الابتكار والمخاطرة، وعمليات خلق المعرفة المشتركة مع المجتمعات. ويُنظر إلى بناء الثقة أيضًا على أنه عملية تنطوي على آليات ومنصات مؤسسية. وشددت العروض على دور ممارسات تقديم المنح القائمة على الثقة والتي تدعم التمويل المؤسسي والمتعدد السنوات والاستثمار في القدرات المؤسسية. يعتمد برنامج زمالة "تبادل" التابع لمؤسسة الأصفري، بالشراكة مع ميك سينس لبنان، على دور الثقة والتبادل في مد الجسور بين نماذج التأثير الاجتماعي والمجتمعات التي تسعى إلى خدمتها.

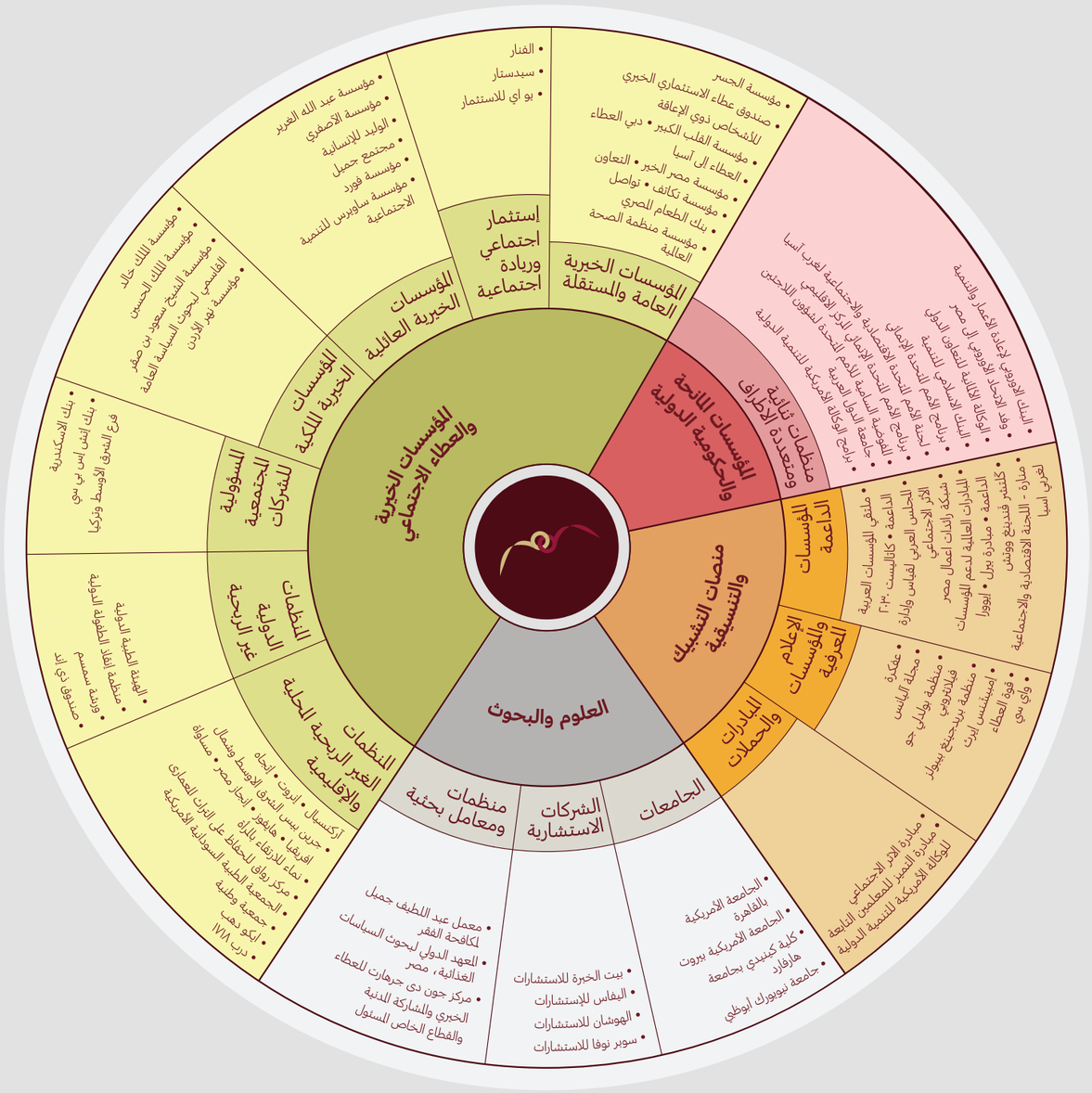
يوفر نموذج زمالة تبادل دعمًا حاضنًا مخصصًا لرواد الأعمال الاجتماعيين ويطابقهم مع إحدى منظمات المجتمع المدني المستضيفة خلال فترة زمالتهم. وقد أظهر تقييم نتائج البرامج أن زيادة مستوى الثقة والمشاركة بين منظمات المجتمع المدني ورواد الأعمال يعزز المزيد من نماذج التأثير الاجتماعي المستوحاة من المجتمع.

تعد المنصات المخصصة للتشبيك والتي تعمل على تعزيز الاتصال وتمكين الحوار أمرًا بالغ الأهمية للشراكات واستدامتها.

كان يُنظر إلى تعزيز التواصل بين مختلف الجهات الفاعلة في النظام البيئي الخيري وتمكين الحوار المنتظم على أنه أمر أساسي لمواءمة المصالح والتنسيق وتعزيز الأهداف البرنامجية ودعم الشراكات. وينطبق هذا بشكل خاص على التغلب على التجزئة ودعم التعاون بالنظر إلى المجموعة المتنوعة من الجهات الفاعلة وأدوارها في النظام البيئي الخيري. يوضح الشكل ١ التصنيف المختلف للجهات الفاعلة والمنظمات في النظام البيئي للعمل الخيري والاستثمار الاجتماعي.

وقد أوضح العرض الذي قدمته وحدة التنمية المستدامة والتعاون الدولي التابعة لجامعة الدول العربية هذه النقطة من خلال دور الجامعة في عقد حوار منتظم بين العمل الخيري والحكومة. وتم تقديم المنصات المؤسسية للمشاركة الحكومية والعمل الخيري، مثل تحالف معاً ومنتدى الأسبوع العربي للتنمية المستدامة، كأمثلة. كما أشارت جامعة الدول العربية إلى مشروعها الممول من مؤسسة فورد لمدة عامين لعقد اجتماعات المنظمات الخيرية العربية والدول الأعضاء لفهم دور كل منها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. نجح المشروع من خلال خلق مساحة للحوار المفتوح في بناء الثقة بين الجهات الفاعلة وخلق الوعي بأوجه التكامل بين جهود الحكومة والعمل الخيري في دفع عجلة التنمية. توج المشروع بالمبادئ التوجيهية لشراكات العمل الخيري الحكومي في المنطقة العربية - وهي مجموعة من ستة مبادئ طوعية غير ملزمة تهدف إلى تسهيل شراكات أقوى بين الحكومة والمؤسسات الخيرية، بالإضافة إلى اقتراح الآليات والقنوات المؤسسية اللازمة لتمكينهما.

الشكل ١. تصنيف الجهات الفاعلة في النظام البيئي للأعمال الخيرية



يعتبر الخلق المشترك للمعرفة مع المجتمعات المحلية بمثابة استراتيجية شراكة فعالة للتدخلات البرنامجية ذات الصلة بالسياق وسريعة الاستجابة له.

أهلاً سمسم، وهو احد البرامج من ورشة سمسم بالعربية، هو نموذج شراكة يتمثل حجر الزاوية فيه في إشراك المجتمعات المهمشة في المشاركة في خلق المعرفة لإنتاج الوسائط الرقمية. تم تصميم المشروع الذي يستهدف الأطفال اللاجئين العراقيين والسوريين والمجتمعات المضيفة في لبنان والأردن، لإشراك الأطفال اللاجئين الذين تعرضوا لصدمات نفسية بسبب الحرب وأسرهم ومقدمي الرعاية في تصميم المحتوى إلى مرحلة الإنتاج. ومن خلال إشراك المجتمعات بشكل استباقي عن طريق تقييم احتياجات أهدافها التعليمية، وعقد المناقشات، واختبار المحتوى مع العائلات، نجح المشروع في استيعاب احتياجات التعلم المتنوعة عبر المجتمعات والثقافات، ومكن من إنتاج برامج مستوحاة من المجتمع. لمزيد من المعلومات حول هذا النموذج، انظر الإطار ١.

الإطار ١ • النهوض بالتعليم المرتبط بالسياق للأطفال اللاجئين في المشرق العربي: حالة نموذج أهلا سمسم في الخلق المشترك للمعرفة

تعاونت ورشة سمسم مع المستفيدين من برنامجها للتأكد من أن الشخصيات التي ابتكروها لها صدى لدى الأطفال المحليين، وبالتالي، كانت الرسالة ذات صلة بالسياق.

في إطار مبادرة شراكة فى اعمال الاغاثة الانسانية، تضافرت جهود لجنة الإنقاذ الدولية وورشة سمسم - المنظمة التعليمية غير الربحية التي أنتجت البرنامج التلفزيوني شارع سمسم - في عام ٢٠١٨ لدعم التعلم في مناطق النزاع في الشرق الأوسط. بالتعاون مع رواد الأردن، وهي مؤسسة إعلامية محلية غير ربحية للأطفال مقرها في عمان، كانت النتيجة إنتاج نسخة عربية محلية من شارع سمسم تسمى أهلاً سمسم لدعم الاحتياجات التعليمية للأطفال اللاجئين من العراق والأردن ولبنان وسوريا. نظرًا للنطاق الاجتماعي والثقافي والجغرافي الواسع للجمهور المستهدف، كان على ورشة سمسم أن تجعل ثلثي الشخصيات ذات صلة بكامل هذه المجتمعات شديدة التنوع. لذلك، قاموا بدعوة مجتمعات اللاجئين إلى مناقشة من يجب أن يصل "أهلاً سمسم" إليه وكيف يريد كل مجتمع أن يتم تمثيله في البرنامج.

لماذا تبنوا هذا المنهج؟

الأهداف التوجيهية لعملية تصميم شخصيات أهلاً سمسم هي:

- التعرف من المجتمعات على أهدافها التعليمية من أجل تصميم تدخل مستوحى من المجتمع.
- المساعدة في إحياء التعليم من خلال ردود فعل استباقية وفي الوقت المناسب من المجتمعات
- جعل منتجاتهم قابلة للربط حتى يتمكن الأطفال من التعرف على الشخصيات

ما الذي يحتاجه المجتمع فعلاً؟

ركز تقييم احتياجات أهلاً سمسم على العمل مع الأطفال والمجتمعات المتضررة من الصدمات لتطوير السيرة الذاتية للشخصية ذات الصلة ثقافياً مع التركيز على التنوع والتمثيل. على سبيل المثال، بسمة، إحدى الشخصيات الرئيسية، لا تحب التخطيط وهي عفوية للغاية، مما يكسر الصورة النمطية الثقافية التي تقول إن الفتيات لا يمكن أن يرتكبن الأخطاء ويجب أن يكن مثاليات.

في المقابل، فإن جاد، وهو شخصية رئيسية أخرى، هو العكس تمامًا، فهو مفكر ومخطط، وهو منظم بالفطرة. تم تقديم شخصية أخرى، أميرة، في عام ٢٠٢٢ بهدف تعزيز التعلم الشامل للأطفال ذوي الإعاقة. تم اختبار الشخصيات مع العائلات والأطفال ومقدمي الرعاية بأسئلة إرشادية مثل: هل تريد أن تكون صديقًا لبسمة؟ ماذا تريد أن تسألها؟ هل تعرف أحداً اسمه جاد؟ كيف يبدو؟

الإنجازات:

أظهرت استطلاعات الأداء التي أجريت على مقدمي الرعاية أن الأطفال استجابوا بالفعل لاستراتيجيات التعلم الخاصة بأهلاً سمسم. حتى الآن، شاهد أكثر من ٢٣ مليون طفل في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا "أهلاً سمسم" (بما في ذلك ٥٧٪ من النازحين السوريين في الأردن ولبنان والعراق) مع وجود أدلة تثبت أن البرنامج التلفزيوني كان له تأثير إيجابي على تطورهم العاطفي.

جامعة نيويورك. (2023). دروس وأثر برنامج أهلا سمسم التلفزيوني في فصول ما قبل المرحلة الابتدائية في الأردن على النمو العاطفي للأطفال: تجربة عشوائية محكومة.
https://inee.org/sites/default/files/resources/ASRsrchBrief_MassMediaFindings_En_vF_20230516_0.pdf

الشفافية هي أحدى محددات الشراكات الناجحة التي يمكن في كثير من الأحيان إغفالها.

لا تقتصر الشفافية على عملية اتخاذ القرار بشأن إطار الشراكة وقواعدها. ومن المهم بنفس القدر الشفافية أمام الجمهور فيما يتعلق بإنفاق الأموال وتأثيرها. يعتبر صندوق عطاء مثالاً لكيفية تطبيق قيم الشفافية والمساءلة في بناء وقف أصحاب المصلحة المتعددين. ويدعم الصندوق، بتمويل من القطاعين العام والخاص، التمكين الاقتصادي والتعليم وتنمية المجتمع من أجل إدماج الأشخاص ذوي الإعاقة. وفي الوقت نفسه، فهو مفتوح للاستثمار من قبل أي فرد يقوم بشراء الأسهم/الشهادات. وتتمثل إحدى الممارسات الرئيسية في الإبلاغ الشفاف عن إنفاق الأموال من خلال وسائل مختلفة مع منح الحق للمستثمرين الأفراد في حضور الاجتماع السنوي، حيث يمكنهم التساؤل عن كيفية إنفاق أموالهم والبقاء على اتصال وثيق بالقضية. لمزيد من المعلومات حول هذا النموذج، انظر الإطار ٢.

يعد وجود إطار حوكمة مشترك، أو عدم وجوده، عاملاً حاسماً في نجاح أو فشل الشراكات.

تعتبر أطر الحوكمة التي تحدد بوضوح مسؤوليات وحقوق الشركاء أمرًا بالغ الأهمية لنجاح أية شراكة. لا يمكن تحقيق ذلك إلا من خلال القيادة المشتركة والتصميم المشترك للقواعد ووضع الأطر. تشهد مؤسسة الملك خالد على هذه النقطة، مشيرة إلى خبرتها في تحفيز أطر الشراكة والمشاركة فيها على المستوى المحلي والإقليمي والعالمي. تُظهر تجربتهم أنه عندما يتم تكليف الشركاء بمهام محددة في أي مكان ويكون لديهم ملكية مشتركة، فمن المرجح أن تنمو الشراكة وتستمر، والعكس صحيح. ومن ناحية أخرى، عندما تتركز القيادة في أيدي شريك واحد أو عدد قليل من الشركاء على حساب المجموعة، فإن الشراكات لا تكون مستدامة.

الإطار ٢

صندوق عطاء: نموذج التمويل المختلط لإدماج الأشخاص ذوي الإعاقة

يسمح صندوق عطاء بالتعاون بين أصحاب المصلحة المتعددين بناء الأوقاف لتعزيز دمج الأشخاص ذوي الإعاقة

صندوق عطاء الاستثماري الخيري للأشخاص ذوي الإعاقة هو صندوق استثماري خاص غير حكومي يوجه كافة أرباحه لخدمة قطاع الإعاقة. يخدم صندوق عطاء الأشخاص ذوي الإعاقات المختلفة، كالجسدية والبصرية والسمعية والفكرية والتوحد وصعوبات التعلم. وهو يعتمد على الوقف، ويتبنى نموذج تمويل مختلط يعتمد على تمويل القطاعين العام والخاص، وهو الأول من نوعه في مصر. صندوق عطاء الاستثماري الخيري للأشخاص ذوي الإعاقة مفتوح للاستثمار من قبل الجمهور (الأفراد أو الشركات) دون تحصيل الفوائد، ليكون قادراً على خدمة غرضه الخيري. تم إطلاقه للجمهور في كانون الثاني ٢٠٢٠ من قبل بنك ناصر ويخضع لرقابة وإشراف الهيئة العامة للرقابة المالية. وبميزانية قدرها ٢٩٠ مليون جنيه مخصصة لقضية الإعاقة، يتمثل دور الصندوق في استخدام عائدات الاستثمار لدعم المشروعات المتعلقة بخدمة وتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة. ومن بين المستثمرين في الصندوق تحيا مصر، ووزارة الأوقاف، وبنك ناصر، والأفراد، والعديد من كيانات القطاع الخاص (مثل بنك مصر). يحق لجميع الجهات التي تشتري الأسهم/الشهادات حضور الاجتماع السنوي للتساؤل عن كيفية إنفاق أموالها.

يتم دعم صندوق عطاء لإدماج الأشخاص ذوي الإعاقة من خلال ثلاث ركائز :

الركيزة الأولى:

التمكين الاقتصادي للأشخاص ذوي الإعاقة من خلال مبادرات مثل المشروعات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة

الركيزة الثانية:

تكافؤ فرص التعليم: توفير فرص متساوية للوصول إلى التعليم للأشخاص ذوي الإعاقة بالإضافة إلى خدمات التدريب

الركيزة الثالثة:

التنمية المجتمعية الشاملة، من خلال توفير الخدمات للأشخاص ذوي الإعاقة في القرى المحرومة

الإنجازات حتى الآن:

نجح صندوق عطاء منذ تأسيسه في تمويل ٢٠ مشروعًا يهدف إلى خدمة الأشخاص ذوي الإعاقة. وتم تنفيذ هذه المشاريع بالتعاون مع ١٥ شريكًا رئيسيًا، بما في ذلك منظمات المجتمع المدني والحكومة. ومن خلال الشراكات مع ١٣٠ منظمة غير حكومية محلية، وصلت خدمات صندوق عطاء إلى ٢٣ محافظة حتى الآن، حيث وصلت الخدمات إلى الطلاب في ٢٧ جامعة ومعهد مصري بالإضافة إلى ١٣٤ مدرسة في ثلاث محافظات مصرية (القاهرة والجيزة وأسيوط). ونتيجة لذلك، استفاد أكثر من ٨,١٨٠ فردًا/طفلًا من ذوي الإعاقة و٤,٧٣٠ أسرة من المشاريع الممولة من صندوق عطاء الاستثماري الخيري. وقد استفاد من خلال التدريب أكثر من ٢,٧٣٠ من مقدمي الخدمات (بما في ذلك المتخصصين والمعلمين والإداريين). بالإضافة إلى ذلك، قامت المشاريع بتوسيع تأثيرها بشكل غير مباشر ليشمل الطلاب وأفراد المجتمع من خلال رفع مستوى الوعي، مع تحسين حياة ٤,٠٥٣ من أفراد الأسرة من خلال تخفيف عبء تقديم الرعاية للأسر التي لديها أشخاص ذوي إعاقة.

تعد البيانات عامل تمكين رئيسي للشراكات والنظام البيئي التعاوني.

لقد كان من المسلم به على نطاق واسع أن البيانات التي تسجل طبيعة العمل الخيري العربي ومكانه والقائم به تعتبر عامل تمكين رئيسي لتحسين التنسيق والتعاون الذي لا يزال مفقودًا في سياقنا. تسلط الأدبيات والمتخصصون في العمل الخيري الضوء على الفراغ الموجود في المعلومات والبيانات الشاملة حول هذا القطاع. المنظمات التي تعمل في نفس المجال إما لا تعرف بعضها البعض، أو، إذا كانت تعرف، فإنها تجد أن هناك عددًا قليلاً من المنصات التعاونية لتبادل المعلومات.

ومع ذلك، هناك جهود ناشئة لجمع البيانات والتواصل تهدف إلى سد فجوة البيانات في هذا القطاع، مثل موقع Circlemena.org التابع لـ Philanthropy Age و المسح الخيري العربي التابع لملتقى المؤسسات العربية الداعمة. وشدد المشاركون في الورشة على أهمية التوسع في جهود إنتاج البيانات ونشرها. على سبيل المثال، يريدون الاطلاع على تقارير دورية عن اتجاهات العمل الخيري العربي والتي من شأنها تقييم الممارسات الخيرية، وتسليط الضوء على قصص النجاح، والتأكيد على القيود والفرص.

تقييم تأثير التدخلات مهم للتعلم والتغيير الاستراتيجي.

يجب أن يتم قياس التغير الاجتماعي من خلال قياس صارم ومنهجي وطويل الأجل ليس فقط لتنفيذ البرامج ونتائجها ولكن أيضًا للأثر الاجتماعي والاقتصادي القابل للقياس. هناك العديد من العوامل التي يمكن أن تعرقل تقييم الأثر في الشراكات، بما في ذلك تكلفة إجراء بحوث وجمع البيانات المنهج، ومقاومة الشركاء لاعتماد نهج قائم على الأدلة في الشراكة، والافتقار إلى الخبرة الفنية أو ببساطة الافتقار إلى معرفة من أين البداية.

يجسد نموذج الشراكة وتوسيع النطاق التابع لمؤسسة ساويرس دور الأساليب التنموية القائمة على الأدلة من أجل ممارسات أكثر فعالية في مجابهة الفقر متعدد الابعاد والشراكات التعلمية. أثبتت الشراكة مع دور الأبحاث مثل مختبر عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر (J-PAL الشرق الأوسط وشمال أفريقيا) - وهو مركز أبحاث رائد في معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا متخصص في تقييمات التوزيع العشوائي - وإنشاء قسم للتعلم والاستراتيجية داخل المؤسسة أنه جزء لا يتجزأ من قيادة رحلة الاستثمار المؤثر القائم على الأدلة في مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية. وقد أثبتت تجربتهم أن مواءمة دورات تمويل المؤسسة مع الابتكار والأهداف القائمة على الأدلة يمكن أن يؤدي إلى ممارسات أكثر كفاءة في تقديم المنح، وقابلية التوسع، والشراكات. تشير الرسائل الرئيسية من نموذج مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية إلى أن الشراكة مع مراكز البحوث والمؤسسات الأكاديمية ذات التفكير المماثل تقطع شوطا طويلا في تعزيز عملية تقديم التمويل التنموي القائم على الأدلة.

علاوة على ذلك، يعد دمج التعلم المستمر داخل المؤسسة وعبر الشركاء استثمارًا يستغرق وقتًا ويحتاج إلى إدارة التغيير والصبر، ولكنه استثمار جدير بالاهتمام ويجلب فوائد طويلة المدى. لمزيد من المعلومات حول هذا النموذج، انظر الإطار ٣.

الإطار ٣.

إعلام دورات التمويل وتكامل التعلم: نموذج مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية لتمويل التأثير والتكافل العلمي

يتمحور نهج التعلم التشاركي الذي تتبعه مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية حول التصميم المشترك للمشاريع مع الشركاء المنفذين و مراكز البحوث لتقييم الأثر التنموي للمشاريع الممولة. تنعكس هذه العملية القائمة على الأدلة في دورة تمويل المشروعات وتطوير المقترحات، كما هو موضح في الشكل ٢ أدناه

إحدى الشراكات الرئيسية القائمة على الأدلة التي أقامتها مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية هي شراكتها مع مختبر عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر (J-PAL MENA الشرق الأوسط وشمال أفريقيا). مكنت هذه الشراكة من تصميم وتنظيم تقييمات الأثر المتعددة لتدخلات مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية، وهي: التقييمات التي تتبع منهجية التقييم التجريبي (على سبيل المثال، تجارب التوزيع العشوائي)، ومنهجيات التقييم شبه التجريبية (على سبيل المثال، الاختلاف في الاختلافات [Diff-in-Diff]، أو الفرق البسيط، أو تحليل الانحدار)، أو المنهجيات غير التجريبية (على سبيل المثال، قبل وبعد). وقد أسفرت الشراكة عن تطوير نظام تمويل قائم على أسس علمية في مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية يهدف إلى تمويل تدخلات أكثر فعالية من حيث التكلفة وتوليد معرفة وأدلة علمية مع ما يترتب على ذلك من تحسينات في تصميم برامج التخفيف من حدة الفقر.

بناءً على الدروس المستفادة من تجربة مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية، فيما يلي بعض التحديات الرئيسية والخطوات التالية التي تستحق النظر من قبل قطاع العمل الخيري والاستثمار الاجتماعي العربي في الجهود المبذولة للتحرك نحو اعتماد المزيد من التمويل المبني على الأدلة وممارسات تقييم الأثر.

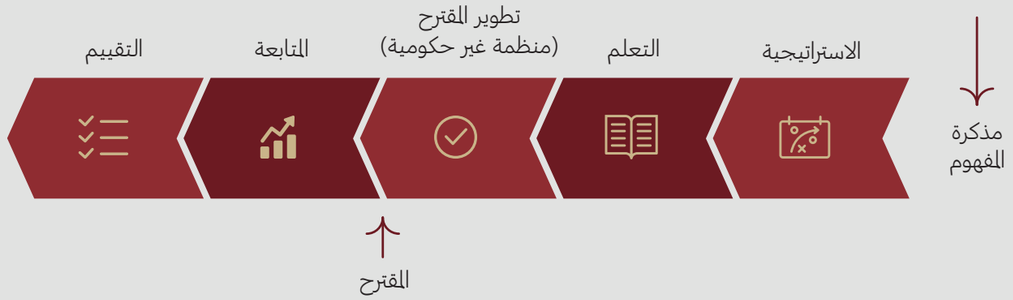
التحديات:

- تخصيص الأموال للبحث، حيث أن تجارب التوزيع العشوائي وتقييمات الأثر تميل إلى أن تكون مكلفة
- المواءمة الكاملة لدورات التمويل الداخلية مع تخصيص نصيب أكبر لتمويل تدخلات علمية بنسبة ٢٠٪/٨٠٪
- التعلم المؤسسي من الفشل وإعادة دمج التعلم في التغيير الاستراتيجي
- قد تتسبب الاعتبارات البحثية في تعطيل تنفيذ المشروع مع المخاطرة بمقاومة الشركاء المنفذين لنتائج البحث
- المقترحات غير المخططة والتدخلات الطارئة والإغاثية في حالات الكوارث الطارئة وإعادة التوازن بينهم وبين التدخلات المخصصة
- يحتاج التكامل بين العمل الخيري والسياسات والعلوم إلى تعزيز لمواجهة التحديات الإقليمية والعالمية الحالية والتي تلوح في الأفق

إتجاهات مستقبلية:

- كيفية تحسين الانسجام بين العلم والتمويل بشكل أفضل.
- أفضل طريقة لإضفاء الطابع المؤسسي على المقترحات غير المخططة والتدخلات السريعة والإغاثة الطارئة في حالات الكوارث.
- تحديد الأساليب والوسائل اللازمة لاستيعاب وتعميم الممارسات البحثية عبر الشركاء المنفذين.
- تحسين تحويل الأدلة إلى سياسات من خلال سد الفجوة بين البحث والسياسة العامة.

الشكل ٢. فكرة المشروع ودعم الأدلة وتطوير المقترحات



التكافل: أي من الترتيبات الحية العديدة بين أفراد من نوعين مختلفين، بما في ذلك التبادلية، والتعايش، والتطفل. وبالتالي، يتم تضمين الارتباطات الإيجابية (المفيدة) والسلبية (غير المواتية للضارة)، ويُطلق على الأعضاء اسم "المتعايشين".

٥

تعزيز منصات التعاون التنسيقى المشترك ورسم خرائط النظام البيئي

١. المعلومات الأساسية
٢. أهداف ورشة العمل
٣. رؤى حول عملية الخلق المشترك للمعرفة وبناء المجتمع
٤. النقاط الرئيسية من دراسات الحالة
٥. تعزيز المنصات التعاونية ورسم خرائط النظام البيئي
٦. الطريق إلى الأمام: الأفكار ومجالات العمل

خلال هذه الجلسة، اعتمد المشاركون على تجاربهم ومعارفهم لتحليل بعض الدوافع والمعايير الرئيسية التي اعتبروها مهمة لتعزيز وتطوير النظام البيئي ومنصات التعاون التنسيقي. كما تبادلوا رؤاهم وتطلعاتهم لبناء المنصات وتعزيزها، بالإضافة إلى طرق سد الفجوات المحددة وتوجيه التعاون والشراكات نحو تحقيق أهداف التنمية الوطنية والإقليمية وأهداف التنمية المستدامة. يوضح الجدول ١ المقاييس والأهداف المحددة التي ينبغي أن توجه عمل المنصات وفقًا للمشاركين، بينما يعرض الجدول ٢ تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات (SWOT) للنظام البيئي الخيري والقوى الداخلية والخارجية التي تؤثر على الشراكات الخيرية.

الجدول ١. تحديد المقاييس وأهداف منصات التعاون التنسيقي

أهداف تعزيز المنصات:	تحديد المقاييس للمنصات التعاونية:
تمكين التعاون من أجل عالم مستدام	من خلال المساهمة في أهداف التنمية المستدامة
تسهيل الاتصالات الإنسانية والثقة	حسب الموقع الجغرافي
تعزيز الوصول إلى البيانات لدعم التنسيق وتحسين عملية صنع القرار وقياس النتائج	من خلال التركيز البرنامجي والموضوعي
تعزيز التعلم من خلال البحوث النوعية والكمية (على سبيل المثال: دراسات الحالة، والمقالات، والدراسات الاستقصائية، والدراسات القطاعية والموضوعية، وما إلى ذلك)	من قبل المستفيدين والجمهور المستهدف
تسهيل الاتصال بطريقة تعمل على تطوير الاتصال والتواصل والتعلم	حسب تصنيف الخدمات المقدم
بناء المعرفة وتنظيمها وإضفاء الطابع الديمقراطي على إنتاجها والوصول إليها	حسب المخرجات والتأثيرات
إنشاء مساحات للتعلم عبر الإنترنت وخارجها لتسهيل تبادل المعرفة في الشراكة	من خلال النهج المتبع في المحلية والعمل الخيري والشراكات بين أصحاب المصلحة المتعددين
خلق فرص التشبيك الافتراضي بين المؤسسات الخيرية ومع أصحاب المصلحة المتنوعين	

الجدول ٢. تحليل SWOT للنظام البيئي الخيري

S نقاط القوة

- الشغف والالتزام بالقضية اللازمة للاستثمار طويل الأجل في التغيير الاجتماعي
- تنوع الموارد والمرونة النسبية (المال، النفوذ، المعرفة، الاتصال، الأدلة)
- الاستفادة من الثروة والمعرفة والشبكات لتعزيز القضايا الاجتماعية
- التواصل على نطاق واسع مع المحليات والمجتمعات
- تعزيز المبادرات التي يقودها ويمتلكها المجتمع المحلي والاستثمار الأكثر استدامة من أجل التأثير

W الفرص

- تحسين التأثير من خلال الأساليب التحفيزية والقابلة للتطوير
- تقاسم الموارد وبناء نماذج برامجية ونماذج مبتكرة لتقديم المنح
- تعزيز الكفاءة وفرص توفير التكاليف
- النهوض بالرقمنة التي تفاقمت بسبب جائحة كورونا
- دعم عملية جمع البيانات وتحليلها بشكل منهجي
- تعزيز بناء المعرفة ونشرها من أجل التعلم والتأثير

O نقاط الضعف

- ازدواجية الجهود في القطاع
- الموقف التنافسي الذي يعيق التنسيق والتعاون
- القياس التفاضلي للأثر الذي يعيق التقييس والتعلم
- الطبيعة الشخصية والفردية للشراكات التي تؤثر على الاستدامة من خلال إعاقة إمكانية وجود ثقافة تشاركية على مستوى المنظمة
- محدودية الاستثمار في القدرات وتأخر التعزيز التنظيمي
- سوء الإدارة ودوران المواهب
- الصراع على السلطة والديناميكيات التي تعزز الأساليب المنعزلة والفردية
- متطلبات غير واقعية للمانحين

T التهديدات

- المعوقات التنظيمية والنقاط العمياء التي تعيق حيوية النظام البيئي
- سوء تخصيص الموارد بسبب محدودية التنسيق والمشاركة وجداول أعمال التعلم
- انعدام الثقة في القطاع المدني الذي تغذيه وسائل الإعلام
- محدودية الشفافية وممارسات إعداد التقارير المالية دون المستوى الأمثل
- عدم الاستقرار السياسي، خاصة في البلدان/المناطق الهشة والمتأثرة بالصراعات
- التحديات السياقية المعقدة (الصراع والأزمات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية والإنسانية) بمعدل متسارع في المنطقة

٦

الطريق إلى الأمام: الأفكار ومجالات العمل

١. المعلومات الأساسية
٢. أهداف ورشة العمل
٣. رؤى حول عملية الخلق المشترك للمعرفة وبناء المجتمع
٤. النقاط الرئيسية من دراسات الحالة
٥. تعزيز المنصات التعاونية ورسم خرائط النظام البيئي
٦. الطريق إلى الأمام: الأفكار ومجالات العمل

خلال ورشة العمل، إنخرط المشاركون في مناقشة ميسرة بشأن الكيفية التي يرون بها التعاون والشراكات تمضي قدما في هذا القطاع. لقد أجابوا على سؤالين رئيسيين: ما هي توقعاتهم واحتياجاتهم من المنصات الحالية؟ ما هي فجوات النظام البيئي التي يجب سدها من وجهة نظرهم؟
بناءً على المناقشة، تم التعبير عن الأفكار التالية عندما سعى المشاركون إلى تحديد الأنشطة والآليات والمسارات البديلة لتعزيز ممارسات التعاون والشراكة والنظم البيئية. هذه قائمة غير شاملة وهي بمثابة نقطة انطلاق لمزيد من الحوار والمناقشة.

مجالات العمل الموصى بها:

أ. الشبكات والاتصال:

- إنشاء منصات ديمقراطية حيث يتم تمثيل مختلف الجهات الخيرية وغير الهادفة للربح وصانعي التغيير على قدم المساواة
- تطوير فرص الشبكات المركزة التي من شأنها أن تعتمد على الخبرة في المجال والميزة النسبية للجهات الفاعلة والمنظمات
- ربط المنصات والشبكات التنسقية القائمة لمحترفي العمل الخيري والمستثمرين الاجتماعيين، مثل Catalyst ٢٠٣٠، وCircle MENA (مؤشر الدائرة)، وملتقى المؤسسات العربية الداعمة، وبوابة منارة التابعة للإسكوا، وغيرها من خلال المبادرات والأنشطة المشتركة
- تعزيز مجتمع الممارسات من خلال المشاركة على نطاق أوسع للإعلانات المتعلقة بالفعاليات والمنح وفرص البحث من خلال الاستفادة من الشبكات الحالية وإنشاء شبكات جديدة عند الحاجة
- فتح حوارات قائمة على الأدلة مع الحكومات والمنظمات المتعددة الأطراف والمؤسسات المانحة حول السبل والوسائل الكفيلة بتعزيز التنمية المستدامة

ب. البيانات والأبحاث:

- تعميم النهج القائمة على البيانات لبناء الشراكات ووضع أدلة على أفضل الممارسات والاتجاهات في مجال الشراكات من المنطقة
- تعزيز ممارسات الرصد والتقييم، وزيادة الشفافية، وكفاءة إعداد التقارير بين المنظمات غير الحكومية والمؤسسات الخيرية من خلال التوثيق البرنامجي ومشاركة النتائج
- تطوير وأرشفة قصص النجاح ودراسات الحالة من المنطقة العربية والتي من شأنها بناء مجموعة من المعارف حول ممارسات الاستثمار الخيري والاجتماعي
- تعزيز الوصول إلى الأدوات المتاحة على الإنترنت لجمع البيانات والنهوض بإنشاء قاعدة بيانات مشتركة لأصحاب المصلحة (من، وماذا، وأين)
- توحيد معايير جمع البيانات وتقييم الأثر، ونشر الدروس المستفادة، والدعوة للسياسات
- إنشاء مجالس استشارية علمية خاصة بقطاعات وقضايا محددة لدفع عمليات البحث الرأسي وجمع البيانات

ج. تبادل المعرفة والتعلم:

- تطوير مجتمع ممارسة يتألف من جهات فاعلة في مجال الاستثمار الخيري والاجتماعي يمكنها تبادل الخبرات والتعلم الخاص ببناء الشراكات والتعاون من خلال مجموعة من الاجتماعات غير الرسمية والرسمية وغير المتصلة بالإنترنت وعبر الإنترنت.
- تشجيع القيادة الفكرية في القطاع الذي يقدم نماذج تنموية جديدة وحلول مبتكرة للتنمية العادلة والمستدامة
- تطوير الاستماع الإيثاري وسرد القصص (منصة إنسانية) من شأنها تسليط الضوء على الأصوات المهمشة وتعزيز السرد حول العمل الخيري العربي في نهج تشاركي من القاعدة إلى القمة
- تطوير ومشاركة فرص بناء القدرات المجانية التي من شأنها أن تسمح بالوصول الديمقراطي
- إحياء الأساليب والنماذج التعاونية الراسخة في ممارسات العطاء التقليدية والمستوحاة دينياً
- تعميق فهم الإطار القانوني والتنظيمي الذي يؤثر على العمل الخيري مع التركيز على الدعوة للسياسات واللوائح التي تحتاج إلى إصلاح لتعظيم تأثير القطاع في المنطقة

الملحق:
أصحاب المصلحة في الاستثمار الخيري والاجتماعي العربي

هذه قائمة بالمنظمات التي شاركت في الاجتماع السنوي لملتقى المؤسسات العربية الداعمة لعام ٢٠٢٣ لتكون بمثابة نقطة انطلاق لعملية رسم خرائط أكثر شمولاً للنظام البيئي.

القطاع	القطاع الفرعي	المؤسسة
المؤسسات الخيرية والعطاء الاجتماعي	**المؤسسات الخيرية العامة والمستقلة**	مؤسسة الجسر
		صندوق عطاء الاستثماري الخيري للأشخاص ذوي الإعاقة
		مؤسسة القلب الكبير
		دبي العطاء
		العطاء إلى آسيا
		مؤسسة مصر الخير
		التعاون
		مؤسسة تكاتف
		تواصل
		بنك الطعام المصري
		مؤسسة منظمة الصحة العالمية
	إستثمار أجتماعي	الفنار
		سيدستار
		يو اي للاستثمار
	المؤسسات الخيرية العائلية	مؤسسة عبد الله الغرير
		مؤسسة الاصفري
		الوليد للإنسانية
		مجتمع جميل
		مؤسسة فورد
		مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية
	المؤسسات الخيرية الملكية	مؤسسة الملك خالد
		مؤسسة الملك الحسين
		مؤسسة الشيخ سعود بن صقر القاسمي لبحوث السياسة العامة
		مؤسسة نهر الأردن
	المسؤولية المجتمعية للشركات	بنك الاسكندرية
		بنك إتش إس بي سي فرع الشرق الأوسط وتركيا
	المنظمات الدولية غير الربحية	الهيئة الطبية الدولية
		منظمة إنقاذ الطفولة الدولية
		ورشة سمسم
		صندوق ذي إند
	المنظمات الغير الربحية المحلية والاقليمية	آركنسيال إنروت إتجاه
		جرين بيس الشرق الاوسط وشمال افريقيا
		هايفوز إنجاز مصر
		مساواة
		نماء للارتقاء بالمرأة
		مركز رواق للحفاظ على التراث المعمارى
		الجمعية الطبية السودانية الأمريكية
		جمعية وطنية
		ايكو دهب
		درب ١٧١٨

القطاع	القطاع الفرعي	المؤسسة
المؤسسات المانحة والحكومية الدولية	**منظمات ثنائية ومتعددة الأطراف**	البنك الاوروبي لإعادة الأعمار والتنمية
		وفد الاتحاد الأوروبي إلى مصر
		الوكالة الألمانية للتعاون الدولي
		البنك الاسلامي للتنمية
		برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
		لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا
		برنامج الأمم المتحدة الإنمائي المركز الاقليمي
		المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين
		جامعة الدول العربية
		برامج الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية
منصات التشبيك والتسيقية	**المؤسسات الداعمة**	ملتقي المؤسسات العربية الداعمة
		كاتاليست ٢٠٣٠
		المجلس العربي لقياس وإدارة الأثر الاجتماعي
		شبكة رائدات اعمال مصر
		المبادرات العالمية لدعم المؤسسات الداعمة
		مبادرة بيرل
		إيوورا
		كلتشر فَندينغ ووتش
		منارة - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا
	الاعلام والمؤسسات المعرفية	عفكرة
		مجلة آليانس
		منظمة بولدلي جو فيلانثروبي
		منظمة بريدجينغ بيبولز
		إمبيشَنس إيرث قوة العطاء
		واي سي
	المبادرات والحملات	مبادرة الاثر الاجتماعي
		مبادرة التميز للمعلمين التابعة للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية
العلوم والبحوث	**منظمات ومعامل بحثية**	معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر
		المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية، مصر
		مركز جون دى جرهارت للعطاء الخيري والمشاركة المدنية والقطاع الخاص المسئول
	الجامعات	الجامعة الأمريكية بالقاهرة
		الجامعة الأمريكية بيروت
		كلية كينيدي بجامعة هارفارد
		جامعة نيويورك أبوظبي
	الشركات الاستشارية	بيت الخبرة للاستشارات
		اليفاس للإستشارات
		الهوشان للاستشارات
		سوبر نوفا للاستشارات

صُمّم بواسطة toroun

ملتقى المؤسسات العربية الداعمة
Arab Foundations Forum

ملتقى المؤسسات العربية الداعمة 501(c)3 هى مؤسسة غير هادفة للربح. تأسست تحت رقم (EIN 84-4966210). المساهمات المالية قابلة للخصم من الضرائب.

إتصل بنا:
arabfoundationsforum.org
arabfoundforum
@arab_foundations_forum