



ملتقى المؤسسات العربية الداعمة
Arab Foundations Forum

اجتماع ائتلاف "ملتقى المؤسسات العربية الداعمة" للشباب الخطوات المقبلة

أيار/مايو 2017

قائمة المحتويات

خارطة طريق التنفيذ

01

إطار التدخّل

02

خارطة طريق التنفيذ

01

خارطة طريق تنفيذ ائتلاف "ملتقى المؤسسات العربية الداعمة" للشباب الأنشطة العالية المستوى

رقم البند	الأنشطة	الأسبوع (1)	الأسبوع (2)	الأسبوع (3)	الأسبوع (4)	الأسبوع (5)	الأسبوع (6)	الأسبوع (7)	الأسبوع (8)	الأسبوع (9)	الأسبوع (10)	الأسبوع (11)	الأسبوع (12)
1	تقييم برامج الأعضاء وتحديد الأساسية منها لتوسعتها												
2	رسم خارطة المسيرة الشبابية وتحديد ثغراتها												
3	توقيع اتفاقية مع شركاء هامين ناقصين												
4	وضع إطار لقياس الأثر												
5	تطوير إطار الحوكمة في الائتلاف												
6	حيازة المزيد من التمويل												
7	إطلاق المداخلة الأولى												



خارطة طريق تنفيذ ائتلاف "ملتقى المؤسسات العربية الداعمة" للشباب

1- تقييم برامج الأعضاء وتحديد الأساسية منها لتوسعتها

الخطوات الرئيسية المقبلة

1 تقييم البيانات المحصلة من أعضاء ائتلاف الشباب

2 مراجعة برامج الأعضاء

3 اختيار البرامج الأكثر أثراً

4 تحديد صلات محتملة بين البرامج للعمل على توثيقها

5 تحديد خطة لكيفية تطويرها وتوسعتها

خارطة طريق تنفيذ ائتلاف "ملتقى المؤسسات العربية الداعمة" للشباب

2- رسم خارطة المسيرة الشبابية وتحديد ثغراتها

الخطوات الرئيسية المقبلة

1 رسم خارطة المسيرة الشبابية الحالية

2 تحديد مكامن الضعف فيها

3 تحديد مواطن التكرار وإيجاد الأساليب الكفيلة بضمان استخدام الموارد بطريقة أكثر فعالية على امتداد المسيرة

4 تصميم المسيرة الشبابية المنشودة وتحديد الجهات التي بإمكانها أن تدعم إغلاق الثغرات

خارطة طريق تنفيذ ائتلاف "ملتقى المؤسسات العربية الداعمة" للشباب

3- توقيع اتفاقية مع شركاء هامّين ناقصين

الخطوات الرئيسية المقبلة

1 تجميع الجهات الرئيسية التي ينبغي على ائتلاف الشباب استقطابها

2 تحديد أهم الشركاء الاستراتيجيين الذين في وسعهم دعم الائتلاف في تنفيذ نشاطاته

3 التواصل مع الجهات ذات الصلة التي سبق تحديدها لترويج جهود الشراكة

4 توقيع اتفاقية توضح شكل الدعم الذي ستقدمه لدفع أنشطة الائتلاف قُدماً

قطاع التعليم:
جامعة

منظمة دولية:
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أو
منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية أو
الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية

القطاع الخاص:
مؤسسة بارزة في القطاع +
الغرفة التجارية

القطاع العام:
وزارة التخطيط

خارطة طريق تنفيذ ائتلاف "ملتقى المؤسسات العربية الداعمة" للشباب

4- وضع إطار قياس الأثر

الخطوات الرئيسية المقبلة

1 إشراك معمل عبد اللطيف جميل للتطبيقات العملية لمكافحة الفقر (JPAL) في الرصد والتقييم

2 اختيار مجموعة المقاييس الكفيلة بالمساعدة على رصد تحقيق أهداف ائتلاف الشباب وتقييمها

3 تصميم "السجل المتكامل لقياس الإنجاز" باستخدام مقاييس الأداء للأهداف المساهمة

4 تحديد عمليات الرصد والتقييم

خارطة طريق تنفيذ ائتلاف "ملتقى المؤسسات العربية الداعمة" للشباب

5- تطوير إطار حوكمة الائتلاف

الخطوات الرئيسية المقبلة

- 1 تحديد لجنة توجيهية
- 2 اختيار شخصية مناسبة لمنصب رئيس اللجنة
- 3 إعداد تقويم زمني ربعي للاجتماعات يشمل الأنشطة
- 4 تعريف مخطط التقارير لباقي الأعضاء
- 5 تحديد صيغة مذكرات التفاهم مع الأعضاء
- 6 إنشاء منتدى للائتلاف لجميع الأعضاء

خارطة طريق تنفيذ ائتلاف "ملتقى المؤسسات العربية الداعمة" للشباب

6- حيازة المزيد من التمويل

الخطوات الرئيسية المقبلة

1 إعداد موازنة لأنشطة الائتلاف تشمل تكاليف التأسيس والرصد والتقييم

2 إعداد دراسة جدوى للمانحين/الحكومة

3 حملة ترويجية لجمع تمويل الائتلاف الأساسي

المصادر:

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي / وزارة التخطيط / الوكالة
الأمريكية للتنمية الدولية / مخصصات المسؤولية
الاجتماعية من مؤسسات هامة في القطاع الخاص

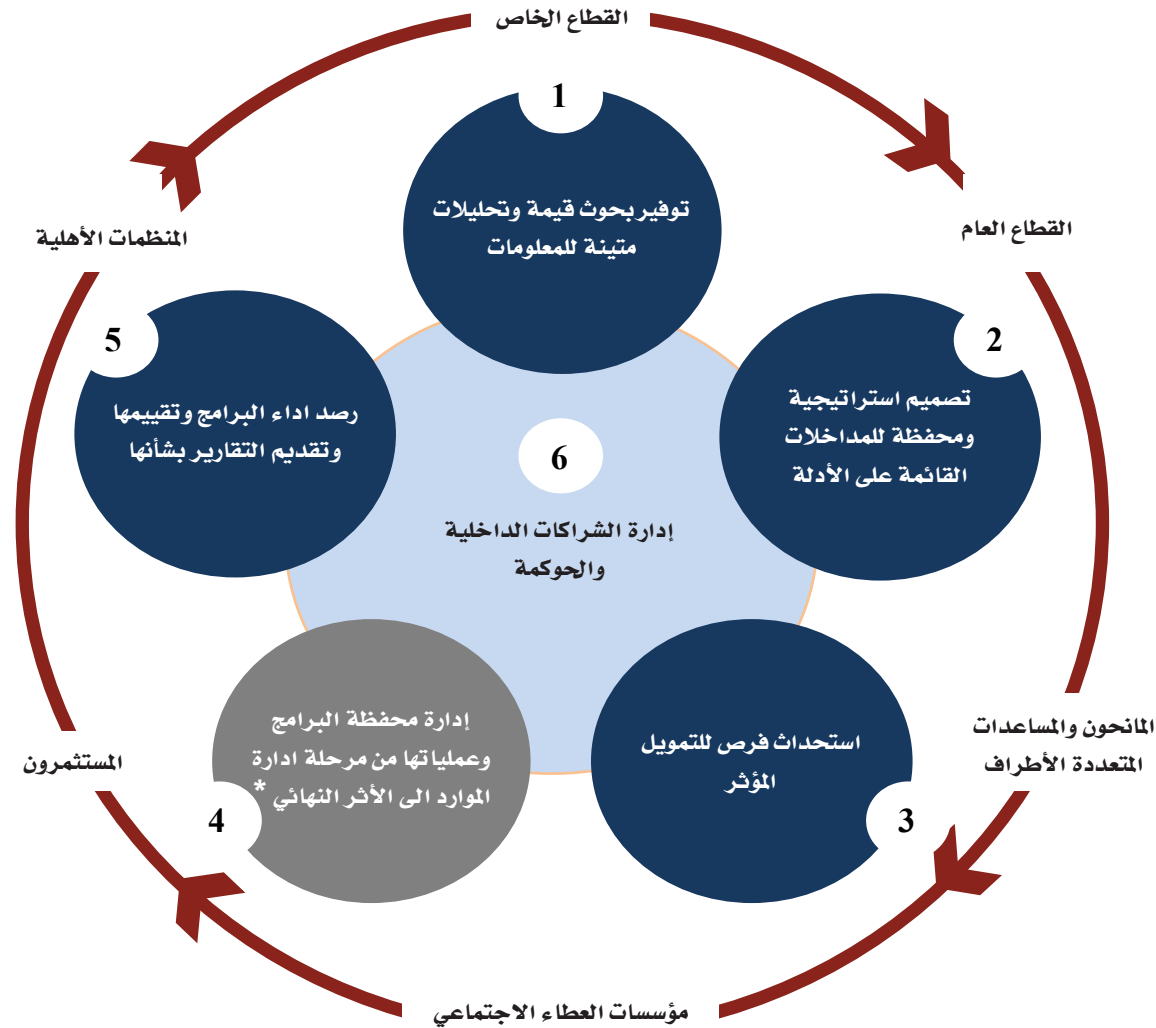
الهدف:

500.000 – 1,000,000
دولار أمريكي

إطار التّدخّل

02

دور ملتقى المؤسسات العربية الداعمة بمثابة البنية الهيكلية في ائتلاف الشباب سُيُدعم إطار التدخل المحسّن بواسطة خدمات تقدّمها الشراكة لتصميم المبادرات المستقبلية وتنفيذها



* لن يكون هذا محل تركيز الملتقى في دوره كبنية هيكلية لائتلاف في البداية.

ستركز الشراكة على المعلومات والرؤى المتشركة والبيانات المشتركة لإيجاد مبادرات موزعة وداعمة لبعضها البعض.



1- توفير بحوث قيّمة وتحليلات متينة للمعلومات

الخدمات

الانشاطات الرئيسية

المخرجات

البحوث والمنشورات

- تفويض من يقوم بالبحوث ليسد الثغرات في المعلومات والتحليلات في الشؤون الاجتماعية الاقتصادية.
- نشر التقارير والمنشورات ذات الصلة بالمجال.
- تنظيم نقاشات لتشارك الفوائد المستفادة من البحوث وتوسيعها.
- التنسيق مع منظمات بحث وتنمية دولية لتوفير بيانات ذات صلة.

تحليلات البيانات

- تمكين ودعم الجهود المشتركة والمنفردة للمشاركين من حيث التحليلات والرؤى بشأن البيئة الحالية، وتمكين ودعم القوى الدافعة لتحديد الثغرات التنموية والفرص السانحة لمبادرات جديدة.
- تحليل مستوى نجاعة المبادرات العالمية والمحلية، ونشر الممارسات الفضلى والدروس المستفادة لإحراز تحسينات مستمرة في تصميم المبادرات وتنفيذها.

منصة البيانات المشتركة

- استحداث منظومة بيانات مشتركة، انطلاقاً من الأنظمة الموحدة لجمع البيانات المنظمة وغير المنظمة وحتى تحقيق آلية تشارك فعالة للمعلومات
- إنشاء مستودع للبيانات المتشركة ودعمه بحيث يضمن وصول جميع المشاركين إلى بيانات محدّثة وموثوقة تساعدهم على اتخاذ القرارات المتعلقة بالاستثمار والاستراتيجيات والسياسات والتصميم والتقييم

- إعداد تقارير موجزة / تجميعية في نماذج لوحات متابعة.
- إعداد تقارير بحث مخصّصة.
- عقد الموائد المستديرة والمؤتمرات والندوات.

- حصد الممارسات الفضلى والدروس الرئيسية المستفادة من أجل تحسين المبادرات وتحديد الفرص المتاحة للجديدة منها
- جمع الأدلة اللازمة للتوسع
- تمكين تشارك مؤشرات الأداء الرئيسية ونتائج رصد الأثر أولاً بأول

- تمكين التنسيق الفعّال بين المبادرات المختلفة
- تمكين حيازة البيانات عن بعد وتحميلها أولاً بأول على قاعدة بيانات مركزية
- إتاحة وصول الأطراف إلى بيانات محدّثة وموثوقة

ستصمّم الشراكة استراتيجيات قيمة مشتركة بواسطة محفظة من المداخلات القائمة على الأدلة

2- تصميم استراتيجيات ومحفظة للمداخلات القائمة على الأدلة



الخدمات

الانشاطات الرئيسية

المخرجات

استراتيجيات القيمة المشتركة

- دعم الهيئات الحكومية في استحداث برامج وسياسات وطنية ناجحة
- تصميم استراتيجيات القيمة المشتركة على مستوى الأسواق وبيئات الأعمال المختلفة والمنظمات الفردية
- مساعدة المنظمات الفردية على تطويع استراتيجيات المسؤولية الاجتماعية خاصتها ومبادراتها لتوافق البرامج الوطنية واستراتيجيات القيمة المشتركة في الأسواق

محفظة المبادرات القائمة على الأدلة

- تصميم مبادرات قائمة على الأدلة وداعمة لبعضها البعض من شأنها أن تستفيد من نماذج الأعمال المبتكرة وتعبئة موارد القطاع الخاص من أجل تحقيق نتائج إنمائية
- الدعوة إلى دمج المبادرات وتيسير ذلك حينما يتيح الأمر الانتفاع بوفورات الحجم وفوائد التحسين الأمثل

المقارنة المرجعية والممارسات الفضلى

- استغلال إمكانات تحليل البيانات لتحديد الممارسات الفضلى وارتباطها بالأثر على المستوى العالمي والمحلي
- تقديم خدمات استشارية لترويج اعتماد الممارسات الفضلى في تصميم المبادرات وتنفيذها وتسهيل ذلك
- ترسيخ ممارسات وعمليات تراعي التعلم والتأقلم في جميع المبادرات لتمكين إدخال تحسينات مستمرة عليها

- محفظة تضم مبادرات قائمة على الأدلة
- وفورات الحجم ومنافع التحسين الأمثل في التنفيذ

- اعتماد الممارسات الفضلى في تصميم المبادرات وتنفيذها

- وضع جدول أعمال
- استراتيجيات القيمة المشتركة
- استخدام أمثل للموارد بفضل تنسيق عام بين جميع مكونات المنظومة

ستستحدث الشراكة فرص تمويل محلية ودولية لتمويل تنفيذ محفظة المبادرات

3- استحداث فرص خلق فرص التمويل المؤثر



فعاليات جمع الأموال

- تصميم مبادرات متعددة لجمع الأموال وإدارتها، وعقد اتفاقيات تمويل
- تجربة أنماط مختلفة من التمويل ومنها الدعم النقدي والعيني والمهني (مكافئ العمل المتفرغ)

- أموال لتنفيذ محفظة المبادرات
- اتفاقيات للتمويل المستقبلي

ترويج التمويل والاستثمار

- استهداف القطاع الخاص والمستثمرين في العمل الخيري ومنظمات المانحين المحلية والعالمية لترويج دولة إندونيسيا لتكون وجهة المنح والاستثمار
- إعداد عروض حالات وتقديمها لجمع التمويل أو استقطاب الاستثمار في محفظة المبادرات

- سحب التمويل باتجاه فرص في إندونيسيا
- استحداث فرص للتمويل أو الاستثمار

نماذج استثمار القيمة المشتركة

- تصميم نماذج استثمار خلاقة بإمكانها تمويل محفظة المبادرات على النحو المناسب وإدارة مردود مالي أو اجتماعي أو كليهما على الاستثمار
- استحداث آليات لقياس المردود الاجتماعي والمالي على الاستثمار

- نماذج تمويل خلاقة لمحفظة المبادرات، مثل عقود الأثر الاجتماعي ومنح التمويل المكافئ وما إلى ذلك.

الخدمات

النشاطات الرئيسية

المخرجات

ستقدم الشراكة استراتيجيات مُنفذة وفق الممارسات الفضلى وخدمات إدارة للبرامج ومساعدة تقنية



4- إدارة محفظة البرامج وعملياتها من مرحلة المشتريات إلى الأثر النهائي

الخدمات	تنفيذ الاستراتيجيات	إدارة البرامج	المساعدة التقنية وتنمية القدرات
الانشطات الرئيسية	<ul style="list-style-type: none">• إنشاء مكاتب لإدارة الاستراتيجيات في المنظمات الشريكة وغيرها من المنظمات المستقلة.• دعم تنفيذ الاستراتيجيات بتصميم أطر قائمة على الممارسات الفضلى للسجل المتكامل لقياس الإنجاز وتنفيذها.• توفير دعم لإدارة المشاريع بتصميم نهج لإدارة المشاريع تقوم على الممارسات الفضلى وتنفيذها.	<ul style="list-style-type: none">• تقديم الدعم في إدارة المشاريع والعمليات أثناء تنفيذ المبادرات في مجالات منها:<ul style="list-style-type: none">- الإدارة المالية- المشتريات والجوانب اللوجستية- إدارة المخاطر- إدارة الموارد البشرية- غير ذلك	<ul style="list-style-type: none">• تقديم المساعدة التقنية بتشبيك خبراء متخصصين مع فرق تنفيذ المبادرات• تقديم خدمات التدريب والتطوير لتنمية القدرات الداخلية للشركاء في مجال تصميم المبادرات وتنفيذها• توفير فرص تناوب للعمل (تدوير) بين الشراكة والمنظمات الشريكة
المخرجات	<ul style="list-style-type: none">• مكاتب إدارة الاستراتيجيات• خطط الاستراتيجيات والسجلات المتكاملة لقياس الإنجاز• مكاتب إدارة المشاريع	<ul style="list-style-type: none">• تطوير عمل الشركاء بتعزيز الفعالية في إدارة المشاريع والعمليات	<ul style="list-style-type: none">• تطوير عمل الشركاء بتنمية المهارات وبالدعم المقدم من الخبراء المتخصصين

* لن يكون هذا محل تركيز الملتقى في دوره كبنية هيكلية لالتلاف في البداية.

ستدعم الشراكة الرصد وتقييم تنفيذ المداخلات وستقدم رؤى للتحسين

5- رصد أداء البرامج وتقييمها وتقديم التقارير بشأنها



التقييم	مقاربة "فحوص الواقع"	الرصد	الخدمات
<ul style="list-style-type: none">• تحليل المعلومات المجموعة من عمليات الرصد وفحوص الواقع لتقدير الأثر الذي تتركه المبادرات• جمع الرؤى والدروس الرئيسية بشأن نجاعة المبادرات ومجالات التحسين في محفظة المبادرات	<ul style="list-style-type: none">• إجراء فحوص لاستكشاف الواقع في الميدان باستخدام مقاربة الانغمار الرجعي والطويل الأمد والدراسات القائمة على الاصفاء• فحص ما إذا كانت السياسات والمبادرات مفيدة وتتحول إلى تحسينات ملموسة في حياة الأفراد المستهدفين	<ul style="list-style-type: none">• تصميم عمليات الرصد والتقييم أو/ وإدارتها، وتشمل:<ul style="list-style-type: none">• جمع بيانات التقدم المحرز في المبادرات• عقد اجتماعات لنقاش التقدم المحرز وتحليل المشكلات وإجراء تحليلات قائمة على المقارنة المرجعية، واتخاذ القرارات• جمع البيانات بشأن الأثر والمردود الاجتماعي للاستثمارات• إعداد تقارير بشأن التقدم المحرز وتوزيعها على الجهات المعنية	الانشطات الرئيسية
<ul style="list-style-type: none">• دروس هامة مستفادة بشأن مجالات التحسين في محفظة المبادرات	<ul style="list-style-type: none">• استقاء الدروس في الميدان بشأن التأثير الملموس للمبادرات	<ul style="list-style-type: none">• رصد محكم للتقدم المحرز في المبادرات ولأثرها	المخرجات

ستستحدث الشراكة استراتيجيتها الداخلية ونموذجها التشغيلي وآلية حوكمتها لتتيح التنفيذ الفعال

6- إدارة الشراكات الداخلية والحوكمة



الخدمات

النشاطات الرئيسية

المخرجات

الحوكمة

- تصميم إطار حوكمة الشراكة وتنفيذه، ويشمل:
 - تصميم اللجنة التوجيهية وإعدادها ثم تفعيلها لتكون مسؤولة عن مراقبة نشاطات الشراكة
 - تمكين الانخراط في العمل مع الحكومة والشركاء
 - عملية مراجعة الاستراتيجيات وأنماط التشغيل والأدوات المستخدمة لذلك
 - غير ذلك

- إطار مفصل لحوكمة الشراكة

الإدارة والعمليات

- تحديد نموذج تشغيل الشراكة وتنفيذه، ويشمل ذلك:
 - تحديد الاستراتيجية الداخلية
 - تفصيل الخدمات المقدمة
 - القدرات اللازمة
 - الحضور الجغرافي
 - تنظيم الموارد
 - تمويل العمليات
 - نموذج التواصل مع الجهات ذات الصلة والانخراط في العمل معها

- خارطة استراتيجيات الشراكة والسجل المتكامل لقياس الإنجاز الخاص بها
- نموذج تشغيل مفصل للشراكة

الانخراط في الوسط الخيري العام

- التواصل مع جميع الجهات ذات الصلة في الوسط الخيري العالمي والمحلي لترويج جهود الشراكة
- حث المنظمات على الانضمام إلى الشراكة لتصبح من الشركاء المساهمين أو لتستفيد من الخدمات التي تقدمها الشراكة

- عقد مزيد من الشراكات وازدياد فرص المشاركة داخل الشراكة
- توجّه مضطرد نحو توسيع نطاق عمل الشراكة وحجمها